

2025年11月18日  
アフラック生命保険株式会社

## スチュワードシップ活動報告書

対象期間：2024年7月～2025年6月

当社は、2015年11月、「責任ある機関投資家」の諸原則「日本版スチュワードシップ・コード」の趣旨に賛同し受入れを表明しており、日本版スチュワードシップ・コードに関する方針を定めました。この方針に基づき、2024年7月から2025年6月までの本対象期間におけるスチュワードシップ活動について以下のとおり報告します。

### 1. スチュワードシップ活動の推進体制

当社が直接運用する（自家運用）国内上場株式について、投資先企業のモニタリングや議決権行使内容の審査を行う会議体として設置されたスチュワードシップ審査会を通じて、スチュワードシップ活動を推進しています。なお、当社は、保有する国内上場株式の大部分について運用受託機関へ運用を委託し、原則として自家運用をする国内上場株式の新規取得を行わないことにしています。

運用受託機関に運用を委託する(外部委託運用)国内上場株式については、運用受託機関と対話を行い、運用受託機関に対し、実効的なスチュワードシップ活動を行うよう求めています。

### 2. 自家運用におけるスチュワードシップ活動

#### A) 議決権行使の結果

本対象期間に開催された株主総会における議決権行使の集計結果は、下表のとおりです（議案ごとの行使結果は本報告書の5ページ目以降に開示します）。当社は、議決権行使助言会社グラスルイスの推奨内容を議決権行使判断の参考情報として活用しつつ、当社の議決権行使原則に基づいて議決権を行使しています。

自家運用国内上場株式の議決権行使結果（2024年7月～2025年6月）

会社提案 議案		計	賛成	反対	棄権
会社機関に関する議案	取締役の選解任	67	60	0	7
	監査役の選解任	4	3	0	1
	会計監査人の選解任	0	0	0	0
役員報酬に関する議案	役員報酬 (*1)	2	2	0	0
	退任役員の退職慰労金の支給	0	0	0	0
資本政策に関する議案 (定款に関する議案を除く)	剰余金の処分	3	3	0	0
	組織再編関連 (*2)	0	0	0	0
	買収防衛策の導入・更新・廃止	0	0	0	0
	その他 資本政策に関する議案 (*3)	1	1	0	0
定款に関する議案		4	3	0	1
その他の議案		0	0	0	0
合計		81	72	0	9

株主提案 議案		計	賛成	反対	棄権
株主提案		8	1	7	0

\*1) 役員報酬改定、ストックオプションの発行、業績連動型報酬制度の導入・改訂、役員賞与等

(\*2) 合併、営業譲渡・譲受、株式交換、株式移転、会社分割等

(\*3) 自己株式取得、法定準備金減少、第三者割当増資、資本減少、株式併合、種類株式の発行等

<棄権した事例について>

- 2024年12月のアドバンスクリエイト株主総会の決議事項について、外部監査人が適正意見を表明していない段階で議決権行使判断をするのは時期尚早であることから、すべての議案について棄権した。

**B) 利益相反の管理**

すべての議決権行使内容について、スチュワードシップ審査会において、利益相反がないか審査しました。

**C) 投資先企業との対話**

議決権行使の判断を行う際に、主に議決権行使助言会社から反対推奨が出ている議案について、投資先企業の価値向上や持続的成長という観点も踏まえて投資先企業との対話を実施しています。また、投資先企業のモニタリングの一環として、定期的に投資先企業を訪問して当社のスチュワードシップ活動に関する考え方の説明を行い、「目的を持った対話」（エンゲージメント）を通じた投資先企業の的確な状況把握に努めています。

**D) モニタリングの状況**

配当利回りや、ROE 等の経営指標を中心に確認し、スチュワードシップ審査会に報告しています。また、これらのモニタリングや投資先企業との対話の結果、企業価値の向上が見込めない場合には株式売却の検討・実行をすることとしています。

### 3. 外部委託運用におけるスチュワードシップ活動

#### A) 議決権行使の結果

本対象期間に開催された株主総会における議決権行使の集計結果は下表のとおりです。運用受託機関では議決権行使助言会社のサービスを活用しつつ、運用受託機関独自のガイドラインに従い行使判断をしています。議決権行使の判断は運用受託機関へ一任しておりますが、当社では議決権行使原則を運用受託機関へ提示するとともに、議決権行使の結果を含む運用受託機関におけるスチュワードシップ活動の状況を定期的に確認しています。

#### 外部委託運用国内上場株式の議決権行使結果（2024年7月～2025年6月）

会社提案 議案		計	賛成	反対	棄権
会社機関に関する議案	取締役の選解任	3,282	3,050	232	0
	監査役の選解任	201	190	11	0
	会計監査人の選解任	4	4	0	0
役員報酬に関する議案	役員報酬 (*1)	178	172	6	0
	退任役員の退職慰労金の支給	3	0	3	0
資本政策に関する議案 (定款に関する議案を除く)	剰余金の処分	240	237	3	0
	組織再編関連 (*2)	6	5	1	0
	買収防衛策の導入・更新・廃止	1	0	1	0
	その他 資本政策に関する議案 (*3)	12	9	3	0
定款に関する議案		74	74	0	0
その他の議案		1	1	0	0
合計		4,002	3,742	260	0
株主提案 議案		計	賛成	反対	棄権
株主提案		113	13	100	0

(\*1) 役員報酬改定、ストックオプションの発行、業績連動型報酬制度の導入・改訂、役員賞与等

(\*2) 合併、営業譲渡・譲受、株式交換、株式移転、会社分割等

(\*3) 自己株式取得、法定準備金減少、第三者割当増資、資本減少、株式併合、種類株式の発行等

※運用受託機関各社の結果を合算した延べ件数

#### B) 利益相反の管理

運用受託機関に運用を委託している国内上場株式については、運用受託機関へ議決権行使を含めて委託し、投資先企業とは中立的な関係を維持することで、利益相反を回避しています。

#### C) 投資先企業との対話

運用受託機関によって「目的を持った対話」（エンゲージメント）を含む適切なスチュワードシップ活動が実施されていることを確認しています。

#### D) モニタリングの状況

運用状況について運用受託機関から定期的に報告を受け、運用状況を確認しています。

#### 4. 自己評価等について

本対象期間においても、引き続き、当社が定める「日本版スチュワードシップ・コード」に関する方針に基づき、スチュワードシップ活動を適切に実施しました。今後も、投資先企業の中長期的な成長と企業価値向上の視点に基づくスチュワードシップ活動を継続し、お客様をはじめとするすべてのステークホルダーへ還元される中長期的なリターンの拡大に資するよう取組みます。

## 議決権行使結果の個別開示

証券コード	総会日	企業名	議案番号	議案の種類	提案者	行使案	備考（必要に応じて賛否の判断の根拠等を記載）
5830	2025年6月27日	いよぎんホールディングス	1.00	定款に関する議案	会社	賛	
5830	2025年6月27日	いよぎんホールディングス	2.01	取締役の選解任	会社	賛	
5830	2025年6月27日	いよぎんホールディングス	2.02	取締役の選解任	会社	賛	
5830	2025年6月27日	いよぎんホールディングス	2.03	取締役の選解任	会社	賛	
5830	2025年6月27日	いよぎんホールディングス	3.00	取締役の選解任	会社	賛	
5830	2025年6月27日	いよぎんホールディングス	4.00	取締役の選解任	会社	賛	
5830	2025年6月27日	いよぎんホールディングス	5.00	株主提案	株主	反	
5830	2025年6月27日	いよぎんホールディングス	6.00	株主提案	株主	反	
5830	2025年6月27日	いよぎんホールディングス	7.00	株主提案	株主	反	
5830	2025年6月27日	いよぎんホールディングス	8.00	株主提案	株主	反	
5830	2025年6月27日	いよぎんホールディングス	9.00	株主提案	株主	反	
5830	2025年6月27日	いよぎんホールディングス	10.00	株主提案	株主	反	
5830	2025年6月27日	いよぎんホールディングス	11.00	株主提案	株主	反	
7161	2024年9月27日	じもとホールディングス	1.00	定款に関する議案	会社	賛	
7161	2024年9月27日	じもとホールディングス	2.01	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2024年9月27日	じもとホールディングス	2.02	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2024年9月27日	じもとホールディングス	2.03	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2024年9月27日	じもとホールディングス	2.04	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2024年9月27日	じもとホールディングス	2.05	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2024年9月27日	じもとホールディングス	3.00	定款に関する議案	株主	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	1.00	剰余金の処分	会社	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	2.01	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	2.02	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	2.03	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	2.04	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	2.05	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	2.06	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	2.07	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	2.08	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	2.09	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	2.10	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	2.11	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	3.01	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	3.02	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	3.03	取締役の選解任	会社	賛	
7161	2025年6月19日	じもとホールディングス	3.04	取締役の選解任	会社	賛	
7915	2025年3月21日	NISSHA	1.01	取締役の選解任	会社	賛	
7915	2025年3月21日	NISSHA	1.02	取締役の選解任	会社	賛	
7915	2025年3月21日	NISSHA	1.03	取締役の選解任	会社	賛	
7915	2025年3月21日	NISSHA	1.04	取締役の選解任	会社	賛	
7915	2025年3月21日	NISSHA	1.05	取締役の選解任	会社	賛	
7915	2025年3月21日	NISSHA	1.06	取締役の選解任	会社	賛	
7915	2025年3月21日	NISSHA	1.07	取締役の選解任	会社	賛	
7915	2025年3月21日	NISSHA	1.08	取締役の選解任	会社	賛	
7915	2025年3月21日	NISSHA	1.09	取締役の選解任	会社	賛	
7915	2025年3月21日	NISSHA	2.01	役員報酬	会社	賛	
7915	2025年3月21日	NISSHA	3.01	役員報酬	会社	賛	
8362	2025年6月21日	福井銀行	1.01	取締役の選解任	会社	賛	
8362	2025年6月21日	福井銀行	1.02	取締役の選解任	会社	賛	
8362	2025年6月21日	福井銀行	1.03	取締役の選解任	会社	賛	

証券コード	総会日	企業名	議案番号	議案の種類	提案者	行使案	備考（必要に応じて賛否の判断の根拠等を記載）
8362	2025年6月21日	福井銀行	1.04	取締役の選解任	会社	賛	
8362	2025年6月21日	福井銀行	1.05	取締役の選解任	会社	賛	
8362	2025年6月21日	福井銀行	1.06	取締役の選解任	会社	賛	
8362	2025年6月21日	福井銀行	1.07	取締役の選解任	会社	賛	
8362	2025年6月21日	福井銀行	1.08	取締役の選解任	会社	賛	
8362	2025年6月21日	福井銀行	1.09	取締役の選解任	会社	賛	
8362	2025年6月21日	福井銀行	1.10	取締役の選解任	会社	賛	
8362	2025年6月21日	福井銀行	1.11	取締役の選解任	会社	賛	
8366	2025年6月25日	滋賀銀行	1.00	剰余金の処分	会社	賛	
8366	2025年6月25日	滋賀銀行	2.01	取締役の選解任	会社	賛	
8366	2025年6月25日	滋賀銀行	2.02	取締役の選解任	会社	賛	
8366	2025年6月25日	滋賀銀行	2.03	取締役の選解任	会社	賛	
8366	2025年6月25日	滋賀銀行	2.04	取締役の選解任	会社	賛	
8366	2025年6月25日	滋賀銀行	2.05	取締役の選解任	会社	賛	
8366	2025年6月25日	滋賀銀行	2.06	取締役の選解任	会社	賛	
8366	2025年6月25日	滋賀銀行	2.07	取締役の選解任	会社	賛	
8366	2025年6月25日	滋賀銀行	2.08	取締役の選解任	会社	賛	
8366	2025年6月25日	滋賀銀行	2.09	取締役の選解任	会社	賛	
8366	2025年6月25日	滋賀銀行	3.01	監査役の選解任	会社	賛	
8366	2025年6月25日	滋賀銀行	3.02	監査役の選解任	会社	賛	
8798	2024年9月12日	アドバンスクリエイト	1.00	その他 資本政策に関する議案	会社	賛	
8798	2024年12月18日	アドバンスクリエイト	1.01	取締役の選解任	会社	棄権	外部監査人が適正意見を表明していない状況で議案の適切性を判断できないため
8798	2024年12月18日	アドバンスクリエイト	1.02	取締役の選解任	会社	棄権	外部監査人が適正意見を表明していない状況で議案の適切性を判断できないため
8798	2024年12月18日	アドバンスクリエイト	1.03	取締役の選解任	会社	棄権	外部監査人が適正意見を表明していない状況で議案の適切性を判断できないため
8798	2024年12月18日	アドバンスクリエイト	1.04	取締役の選解任	会社	棄権	外部監査人が適正意見を表明していない状況で議案の適切性を判断できないため
8798	2024年12月18日	アドバンスクリエイト	1.05	取締役の選解任	会社	棄権	外部監査人が適正意見を表明していない状況で議案の適切性を判断できないため
8798	2024年12月18日	アドバンスクリエイト	1.06	取締役の選解任	会社	棄権	外部監査人が適正意見を表明していない状況で議案の適切性を判断できないため
8798	2024年12月18日	アドバンスクリエイト	1.07	取締役の選解任	会社	棄権	外部監査人が適正意見を表明していない状況で議案の適切性を判断できないため
8798	2024年12月18日	アドバンスクリエイト	2.00	監査役の選解任	会社	棄権	外部監査人が適正意見を表明していない状況で議案の適切性を判断できないため
8798	2024年12月18日	アドバンスクリエイト	3.00	会計監査人の選解任	会社	棄権	外部監査人が適正意見を表明していない状況で議案の適切性を判断できないため
9076	2025年6月26日	セイノーホールディングス	1.00	剰余金の処分	会社	賛	
9076	2025年6月26日	セイノーホールディングス	2.01	取締役の選解任	会社	賛	
9076	2025年6月26日	セイノーホールディングス	2.02	取締役の選解任	会社	賛	
9076	2025年6月26日	セイノーホールディングス	2.03	取締役の選解任	会社	賛	
9076	2025年6月26日	セイノーホールディングス	2.04	取締役の選解任	会社	賛	
9076	2025年6月26日	セイノーホールディングス	2.05	取締役の選解任	会社	賛	
9076	2025年6月26日	セイノーホールディングス	2.06	取締役の選解任	会社	賛	
9076	2025年6月26日	セイノーホールディングス	2.07	取締役の選解任	会社	賛	